

在和平区扶贫协作和支援合作工作领导小组会议 暨调度会上的讲话

陈春江

(2020年4月2日根据录音整理)

同志们：

今天，我们召开和平区扶贫协作和支援合作工作领导小组会议暨调度会，主要任务是深入学习贯彻习近平总书记关于脱贫攻坚重要论述和重要讲话精神，落实市委、市政府部署要求，压实责任，狠抓落实，确保如期完成脱贫攻坚目标任务。从各部门汇报来看，虽然取得了一定成绩，但与党中央和市委的要求还有很大差距。坚持问题导向，针对当前工作中存在的问题，再提几点具体要求。

第一，针对一些领导干部政治站位还不够高的问题，要进一步提高政治站位。当前，脱贫攻坚已经进入收官之年，习近平总书记在3月6日召开的决战决胜脱贫攻坚座谈会上作出重要讲话，对全国脱贫攻坚工作进行总体谋划。3月8日全市召开决战决胜脱贫攻坚动员部署会，系统部署我市各项扶贫任务。区委常委会、区政府常务会、区疫情防控指挥部例会上也多次强调，必须统筹做好疫情防控和脱贫攻坚工作，这是我们必须完成的政治任务，而且决不能拖延到12月份才完成。这是因为今年情况非常特殊，一方面是任务重，

另一方面是有效工作时间很紧，只有大概 3、4 个月。大家一定要提高政治站位，坚决扛起脱贫攻坚政治责任，包括我在内的领导小组成员和牵头部门、责任单位要深入学习贯彻习近平总书记在决战决胜脱贫攻坚座谈会上的重要讲话精神，坚决贯彻党中央、国务院决策部署，落实市委、市政府要求，认真研究和平区脱贫攻坚工作方案，坚定必胜之心、必赢之志，升级加力，以强烈的政治责任感和历史紧迫感做好脱贫攻坚各项工作。

第二，针对目前东西部扶贫协作和支援合作领导小组力量较为薄弱的问题，要进一步加强组织领导。我们要在 2019 年制定的《和平区东西部扶贫协作和支援合作领导工作规则》基础上，进一步配强领导力量，依然是书记和区长作为组长，副组长除李斌、志仁同志以外，我建议增加陈宇、韩昱、管强、冬梅同志，把所有的分管领导全部纳入领导小组。大家要牢固树立“一盘棋”思想，把扶贫工作看成是全区的事，而不是哪个部门的事，劳务协作不是区人社局一个部门的事，消费扶贫也不是区商务局一个部门的事，整体协调调动工作更不是区合交办这个牵头部门自己的事。否则，我们就没有必要在区级层面成立领导小组，用来加强对这项专项工作的统筹协调。首先，要充实领导小组人员力量，领导小组办公室设在区合交办，办公室主任由志仁同志兼任，以后由志仁同志汇报扶贫工作整体情况，包括指标任务完成情

况、受援地区对我们工作效果的反馈等等。办公室一定要加强与受援地的联动，保证扶贫成果最后真正落到全部贫困户，最终实现受援地脱贫摘帽。其次，领导小组下设的 11 个专项组全部提级：**干部人才资源专项组**，原来的牵头部门是区委组织部，现在加上牵头领导李斌同志；**扶贫宣传专项组**，牵头领导管强同志；**社会动员专项组**，牵头领导韩昱同志；**产业帮扶专项组**，牵头领导陈宇同志；**教育扶贫专项组**，牵头领导冬梅同志；**资金支持专项组**，牵头领导陈宇同志；**劳务协作专项组**，牵头领导陈宇同志；**消费扶贫专项组**，牵头领导志仁同志；**文化旅游专项组**，牵头领导管强同志；**健康扶贫专项组**，牵头领导冬梅同志；**“万企帮万村”专项组**，牵头领导韩昱同志。

第三，针对一些工作还没有完全拧紧责任链条的问题，要进一步压实工作责任。刚才我们对领导小组下设的 11 个专项组的牵头领导和分动进行了明确，大家既是领导小组的副组长，也是牵头专项组的牵头领导，要把领导小组、专项组，以及专项组里的牵头部门统筹起来。每个专项工作组要对照市里的责任部门，对专项组成员部门进行再调整。比如人才专项组涉及专业技术培训等工作，我建议把区卫健委和区教育局纳进专项组。我们要对各专项组的成员单位进行梳理，明确各自职责分工，在文件里列出清单。今天大家如果同意了我的调整方案，我们尽快发文，调整和平区扶贫协作

和支援合作工作的领导机制。参会的各位同志，包括会场和线上各部门、各街道负责同志有意见吗？（逐一征求各位参会区领导意见，大家均表示同意。）那我们今天领导小组会议通过调整方案，今天下午，合交办负责起草发文。

第四，针对一些部门工作安排不够细，还浮于笼统的年度工作的问题，要进一步细化重点专项领域工作。从刚才各部门汇报情况看，残联的汇报很好，虽然篇幅较短，但是数据全面具体。要立即制定重点专项领域工作计划，下面说一下分工：人才专项工作计划由李斌同志牵头、区委组织部负责；动员社会力量专项工作计划由韩昱同志牵头、区委统战部负责；产业合作专项工作计划由陈宇同志牵头、区发改委负责；教育合作专项工作计划由冬梅同志牵头、区教育局负责；资金专项工作计划，包括资金的使用监管，由陈宇同志牵头、区财政局负责；劳务协作专项工作计划由陈宇同志牵头、区人社局负责；消费扶贫专项工作计划由志仁同志牵头、区商务局负责；文化旅游专项工作计划由管强同志牵头、区文旅局负责；健康扶贫专项工作计划由冬梅同志牵头、区卫健委负责；“万企帮万村”专项工作计划由韩昱同志牵头、工商联负责。牵头领导要对标市里相应的专项工作方案，细化目标任务和具体措施，排出时间表、路线图，实行项目化清单化管理。我们留出一周时间完成各专项工作计划清单，其中包括和受援地政府、企业对接的时间。大家要把工作进

度往前安排，尽量在上半年完成，最晚到7月份必须全部完成。

第五，针对一些工作环节中还比较“散”的问题，要进一步加强统筹协调。这种“散”既体现在和受援地的衔接不紧密、也体现在和市里的对接也不太清楚。今后，新调整的领导小组成员、专项工作组牵头领导，一定要实实在在地把成员部门和各项工作牵起来。一是领导小组每个月召开至少一次专题工作会议，各部门遇到重大问题要及时上报领导小组层面研究解决。二是各专项工作组每周至少碰个头，由分管领导或者委托牵头部门主要负责同志负责组织，汇总处理本周问题，安排下周工作。三是领导小组办公室层面，各位区级领导每周也要进行集中调度，采取开会、书面、电话等形式均可，一定要把各专项组的工作在区级层面统一协调起来。四是前后方做好衔接。目前受援的三个县都有我们的扶贫干部，在前方的扶贫干部一定要充分发挥“前哨”作用，明确自身职责，不要像去年，鸿忠书记去视察工作，当地企业现场提问，由这件事看出我们前后方对接还是不够及时。下一步志仁同志和区合交办要进一步加强和受援地扶贫办的沟通联络。同时我们各牵头部门也要和对方牵头部门保持联系，通过视频等形式，及时了解对方需求。再有各部门要和联系我区的扶贫工作的市教委、市国资委等市级部门加强沟通协调，这部分工作由志仁同志专门对接、统一安排。

第六，针对各部门汇报内容中存在的扶贫工作和受援地的脱贫工作存在脱节的问题，要进一步“足踏一线”。举一反三，落实鸿忠书记就疫情防控工作作出的“足踏一线、亲手摸过、亲眼看过”的工作要求，前移工作端口，深入受援地区的“田间地头”，直接对接到贫困县、贫困村、贫困户，了解139个村贫困户的实际情况和真实需求，坚持“一地一策”，精准扶贫，把各项工作再向前推进一步。

第七，针对目前我们的工作方法过于俗套，过于按部就班的问题，要进一步创新工作招法。这种平常的打法是不行的，这样下去今年我们很可能不能按时完成任务，必须采取超常规打法，加大创新力度。比如扶贫项目如何实现产业化，在完成企业帮扶基础上，实现“输血”到“造血”的转变，带动当地就业。再比如消费扶贫，要充分运用贸易优势，为受援地药材等产品打开外部市场。

第八，针对工作作风不够实，还没有认清三县脱贫摘帽是和平区责无旁贷的政治任务的问题，要进一步转变工作作风。要坚决反对扶贫领域的形式主义官僚主义，踏踏实实、足踏一线。各部门统筹安排，可以邀请受援地区党政代表团来，也可以我们到那里去，由于目前疫情防控工作需要，我暂不能带队出访，我们的分管领导、各牵头部门有时间也可以带队前往。总之要把各项指标、各项任务实实在落到实处、取得实效，以实打实的工作作风，强化责任担当。

第九，针对目前工作力度仍然偏小的问题，要进一步升级加力。我们必须打起十二分的精神，对于今年脱贫攻坚各项工作，都要拿出比去年翻倍的力量，加大工作力度，顽强克服新冠疫情影响。要持续强化跟踪问效、监督检查，确保如期完成脱贫攻坚任务，实现全面建成小康社会的既定目标。

我就讲这些。