**中埃苏伊士经贸合作区——新丝路的发展坐标**

**［正文］**

**2016年6月第十届夏季达沃斯论坛在中国天津举行，来自90多个国家的1700多位嘉宾汇聚一堂，把脉全球经济，共商未来发展。在论坛190多场专题讨论中，“一带一路”是最受关注的议题，主办方特别邀请了天津泰达董事长张秉军与亚投行行长金立群、欧亚集团总裁布雷默、经济学家李稻葵等重量级嘉宾一起围绕“一带一路”碰撞交流观点，分享实践感受。**

**［同期］天津泰达投资控股有限公司董事长 张秉军**

**（经过八年的奋斗，我们这个泰达苏伊士经贸合作区一期1.34平方公里已经完全建成了。在这里工作的埃及员工有两千多名，我们每年为埃及政府能够提供两个多亿（埃磅）的税收，这里的投资额大概是10多亿美金。）**

**［正文］**

**从2008年到2015年历时8年开发建设，在距离埃及首都东南120公里的红海岸边、苏伊士运河河畔，“中国——埃及苏伊士经贸合作区”一座现代化的产业新城拔然而起，成为“一带一路”连接亚非的发展坐标。**

**［同期］习近平主席、赛西总统共同揭牌**

**［正文］**

**2016年1月21日中国国家主席习近平在开罗同埃及总统塞西共同为中埃苏伊士经贸合作区二期揭牌。中国提出的“一带一路”倡议和埃及苏伊士运河走廊计划，两国战略在此相逢，续写新的丝路故事。**

**［正文］**

**六月的埃及烈日炎炎，日均40度以上的高温灼烤着这个7000年文明沉淀的古老国度，而与天气一样火热的还有正在建设中的苏伊士经贸合作区二期工地。**

**上午八点半，埃及泰达公司管理层的周一例会准时开始。**

**［同期］公司例会讨论**

**（建议从一个部门中最多选出两个优秀员工或者团队，但是我认为两个人（团队）都来自一个部门是不公平的。）**

**［正文］**

**今天会议的主要内容是研究决定如何根据绩效考核对优秀员工进行奖励。现在公司一半以上的员工来自埃及，很多人都是在2008年公司成立初加入的，他们与埃及泰达共同成长。**

**35岁的阿米拉·阿罕穆德是第一批加入泰达的埃及员工。她从一名前台接待员做起，八年来用心付出努力打拼，现在已经做到了行政总监。**

**［采访］埃及泰达投资公司行政总监 阿米拉·阿罕穆德**

**（我八年前来到埃及泰达担任前台接待工作，当时的情形与现在完全不同，这些年来埃及泰达快速发展，我也和公司一起成长，我的薪水也增加了，到如今已经增长了三倍多。）**

**［正文］**

**许多和阿米拉一样的埃及人在苏伊士经贸合作区找到了满意的工作。三十九岁的阿罕穆德·拉德瓦也是第一批加入的埃及员工。他的工作能力和业绩同样得到了公司上下的认可，现在公司把财务总监的核心重任交到了他的手上。**

**［采访］埃及泰达投资公司财务总监 阿罕穆德·拉德瓦**

**（经过这些年发展，泰达在埃及已经家喻户晓，我的家人都非常开心，因为我能够在泰达工作是非常光荣的。）**

**［正文］**

**苏伊士经贸合作区一期即起步区项目规划面积1.34平方公里，现已全部开发完成，吸引了68家企业入园进驻。中国巨石集团有限公司2011年来到园区考察，2012年投资建厂，2014年5月投资5亿美元、年产90万吨玻璃纤维生产基地竣工投产。现在埃及巨石雇用了埃及当地员工800多人，是目前中国企业在埃及投资额最大的生产项目。**

**［采访］巨石埃及玻璃纤维股份有限公司副总经理 杨继祥**

**（整个埃及这边的区位优势特别明显。因为我们产品主要是出口到欧盟地区还有土耳其，第二个方面就是整个埃及它的矿产资源比较丰富，所以我们用当地的这些丰富的一些矿产资源。）**

**［采访］巨石埃及玻璃纤维股份有限公司部门经理 穆罕穆德·艾甘尼**

**（巨石公司真的是一个很好的企业，我在这里工作三年多了。自从我开始来这里工作，中国同事们就给我很多帮助。他们教我技术，传授给我丰富的经验，掌握了这些让我对工作有了更多的自信。）**

**［正文］**

**苏伊士经贸合作区位于亚非欧三大洲金三角地带，紧邻苏伊士运河，距离埃及第三大港口——因苏哈那港仅有两公里，独特的区位优势和良好的投资环境同样也吸引了很多埃及企业抢滩进驻。**

**［同期］扩展区项目施工现场**

**埃及泰达投资公司副总经理 李代新**

**（我们已经有三到四家企业正式宣布，加盟到我们扩展区的项目当中来，所以我们在今年年底之前，必须要把扩展区两个平方公里的基础设施把它做完。）**

**［正文］**

**李代新是埃及泰达的中方负责人。从公司成立之初到现在，他同样也把自己的八年青春献给了这片曾经的不毛之地，经历了苏伊士经贸合作区开发建设的每一个重要时刻。**

**［采访］埃及泰达投资公司副总经理 李代新**

**（2011年埃及动乱期间，由于路上不安全道路进行了封锁，导致合作区内居住的中国人出现了缺水缺粮的这种现象。我们的埃及员工每天冒着风险在苏伊士城里采买粮食物资，然后冲过六、七道关卡把粮食送我们的手中。）**

**［正文］**

**2008年7月在一期起步区动工建设后，着眼未来发展，围绕二期扩展区的开发谈判就被列上了议程。而这一谈竟是旷日持久，直至2013年12月中埃双方才最终完成了六平方公里扩展区项目的合同签约。**

**［采访］埃及泰达投资公司副总经理 李代新**

**（有时一项条款谈妥了，转天对方又不承认了。埃方的要求工业区只能做工业，不能有其他，即便有其他产业条件也限制得非常死，所以就这个问题我们也是最终和埃方达成了一致。思路的不断互换，同时也是我们的这种坚持和我们这种真情的流露最终也打动了埃及。）**

**［采访］苏伊士运河管理局主席第一助理 纳萨·弗奥德**

**（现在我们比过去成熟了。你可以看到我们的效率提高了。如果你现在问埃及泰达的高层负责人，就会了解我们和从前完全不一样了。经过这些年和中方的合作我们变得成熟了，我们现在明白了问题所在，也逐渐学会了如何处理投资问题。）**

**［正文］**

**扩展区的指挥部外，每天都有当地人按时巡逻守护。从2011年以来多重因素叠加使埃及的社会局势一直都不稳定，处在动荡之中。**

**裹着头巾、身穿长袍、腰挎武器的护卫们来自沙漠里的游牧部落，生性不羁的贝都因人。贝都因人大多居无定所，但他们对这片沙漠了如指掌。有了他们的护卫，泰达人的埃及之路也增添了一份保险。**

**［采访］贝都因人 贝德·埃德科利**

**（泰达员工很尊重我们的风俗习惯，现在很多中国人成为了我们的朋友。他们经常会过来喝喝茶聊聊天，体验一下我们贝都因人的生活。泰达以前在这边做了很多项目，一直以来都是很成功的。我觉得泰达现在的六平方米扩展区项目肯定也会获得同样的成功。这些项目不仅使我们贝都因人受益，而且也给更多的埃及人带来就业机会。）**

**［正文］**

**行政总监阿米拉的家就在距离园区40公里外的苏伊士城。阿米拉的丈夫穆罕穆德在园区内的一家埃及报关公司工作，夫妻俩每天一起上下班。**

**阿米拉的家在这幢六层小楼的顶层。夫妇俩和岳父岳母住在一起，两个儿子调皮可爱，每天下班后和孩子们玩耍是一家人最欢乐的时光。**

**［采访］埃及泰达投资公司行政总监 阿米拉·阿罕默德**

**（我们全家曾经是租房子住的，现在我有了自己的房子，我自己的车，不是我丈夫的车。她觉得可骄傲了。是啊很多事情都改变了，就连我的性格都改变了，我慢慢变得像中国人了。我现在是一半埃及人一半中国人。）**

**［正文］**

**阿米拉的父亲长期因病卧床需要照料。这些年夫妇俩一起努力让家里的生活条件改善了很多。宽敞的三室两厅的公寓里父亲有了更好的康复环境，两个儿子有了更多的成长空间。对于阿米拉一家美好的生活刚刚开始。**

**［正文］**

**泰达的中方员工住在园区公寓，一日三餐都在食堂解决。中国厨师烹调出来的家乡味道或许可以略解思乡之情。**

**［采访］埃及泰达投资公司品牌推广部 韩鹏**

**（我每天早上一刷朋友圈，一看我爸妈又做什么好吃的了，我同学又结婚了，大伙又聚会了，谁谁又出去玩了，谁谁又出去嗨了，我一看到这些我本来不想（家）的，就弄得我特别触动特别想家。）**

**［采访］埃及泰达投资公司保洁部经理 郭芳**

**（我觉得埃及人真的很善良，非常非常善良，其实只要我们拿出我的真心去对待他们，他们会拿出十分的真心来对待我。）**

**［正文］**

**这群大多30岁左右的年轻人，为了梦想暂别家人远涉重洋，虽然每年有两个月的探亲假，但因为工作的原因，他们很多人都很难修满假期。**

**［采访］埃及泰达投资公司副总经理 李代新**

**（在埃及工作生活了八年，合作区也从无到有发展了八年。自己的孩子正好八岁的年龄，的的确确失去了许多与孩子一起快乐成长的时光。不过好在家人给了我在海外工作的后盾支持，正是有了这么样一个稳定的大本营和大后方，我们在海外工作才能够安心。）**

**［正文］**

**走在园区的长街小巷中总有一种似曾相识的感觉，这里俨然就是埃及版的天津泰达开发区。同样起步于盐碱荒滩，同样历经艰苦创业，投资服务中心大楼、四星级酒店、银行、超市，游乐场、如今同样是充满活力梦想的宜居新城。**

**面积六平方公里的二期扩展区将分三期开发建设。目前首期两平方公里土地的基础设施建设已从今年1月开始全面展开，未来预计将吸引约100家企业入驻，包括工业生产、科技研发、仓储物流、商贸生活服务等项目，为当地创造更多的就业机会。**

**［正文］**

**红海岸边夕阳西下，中埃员工的周末聚会开始了。埃及泰达公司每个月都要组织一两次这样的活动，每次活动还都设置一个主题让大家互相交流，用以增进不同国籍员工间的信任融合。今天的主题是“幸福的定义”。**

**［同期］演讲片段**

**（他们说你15分钟之后就到，我觉得这个指的是埃及人的15分钟吧，我都等了你两年了。）**

**［正文］**

**生活在埃及、工作在泰达，每个人诉说着关于泰达的故事，分享着彼此的欢乐。**

**［同期］埃及泰达员工合唱**